



‘火’聚计划—成功故事

统一集团、院（公司）、所和供应商基础服务，实现对每一种物资的选用、每一项采购业务、每一件物资履历、每一家供应商、每一处库存、每一个产品所用物资信息的全过程管理。

使用 AWS 平台组建项目咨询和实施服务团队，为航天、航空等军工、集团企业提供基于 BPM 的综合信息管理解决方案。



型号物资管理平台 在中国航天科技集团

中国航天 SpaceChina

中国航天科技集团公司在原 1956 年 10 月 8 日成立的国防部第五研究院等企事业单位的基础上组建成立的国有特大型企业，是国家授权投资的机构，由中央管理，承担国家各种重大航天项目和军工型号任务。突出导弹武器系统、宇航技术与产品、航天民用产业三大主业，致力创新，勇于开拓，加快发展，努力向铸造国际一流宇航公司的目标迈进。

www.spacechina.com

行动

“航天型号物资管理信息平台”于 2002 年 8 月由航天集团公司确定为未来重要信息化建设目标。承担此项目建设为神舟软件公司长期服务航天科技集团公司重大型号（例如神舟）的信息化支撑与保障工作。2006 年神舟软件与炎黄盈动达成战略合作联盟，采用 AWS BPM 平台做为该系统核心支撑平台，为其提供 AWS 技术咨询和培训服务，协助神舟软件建立技术团队。经过近一年实施和全面推广阶段，先已取得较好的应用效果。

业务挑战

以运载火箭、卫星、飞船和国家防务导弹核心业务的国有特大型企业，对各系产品型号质量追踪和统一供应采购体系的一体化信息管理是保障产品工艺质量的重要环节。2002 年集团公司确定将信息化建设建成与集团公司物资采购供应一体化管理模式相适应的航天型号物资综合管理平台。传统的物资管理仅仅包括物资采购、库存、配送等物资业务环节，实际上，物资管理的范畴涉及到企业的方方面面，物资工作已经成为科研生产工作体系的重要组成部分。物资管理体系工作对集团信息化建设带来的挑战是全过程和全方位的

全过程 负责从设计选用一直到上机使用的整个过程
全方位 综合考虑物资的质量、进度、成本等多方面因素。

客户收益

- ✓ 采用 BPM 技术持续改进和优化型号物资业务流程
- ✓ 统一和规范与核心产品型号相关的公共基础编码服务
- ✓ 实现对与型号物资相关的生命周期统一管理和跟踪

“无论是在遵循航天高质量要求的业务流程设计和执行监控，还是在保证软件系统能快速适应组织和流程变化方面，我们都能迅速满足客户近乎苛刻的要求，我们因使用了 AWS 而将这些看似难以克服的技术障碍化于无形！炎黄盈动作为我们的长期战略合作伙伴，将一起为航天信息化建设贡献力量！”



神舟软件 事业部总经理 — 李涛(博士)

BPM IN Action

军工物资管理的特点

军工企业因其生产经营产品及方式的特殊性，既有一般制造型企业的特点，又具有独特的行业特点。由于军工产品一般以定制和小批量制造为主，其物资管理也具备相应的特点：

✓ **具有贯穿全系统的质量主线**

军工产品一旦发生质量事故所造成的损失非常巨大，对质量的要求非常高。通过建立质量归零制度和举一反三标准，对研制、生产、试验中出现的问题按“定位准确、机理清楚、问题复现、措施有效、举一反三”的要求进行技术和管理归零。

✓ **严格的物资管理计划协调**

军工产品研制任务有严格的时间要求，而物资配套工作是根据整体研制节点和生产情况而制定配套计划，研制周期对采购供应的准确性、及时性有非常高的要求。

✓ **强调战略协作伙伴关系**

军工物资小批量、多品种规格的特点和定型后长期不能更换的要求，使得军工企业与供应商之间的关系从简单的买卖关系向双方建立战略协作伙伴关系转变，以保障物资的长期可靠供应。

✓ **对物资选用实行目录管理**

军工企业对供应商及其产品实行目录管理，对于超出优选目录范围的物资严格控制，要经过复杂选用审批，才能够与军工任务配套。

神舟软件通过对军工物资管理需求和信息化建设情况分析，认为物资管理信息化在某些环节上正面临着以下主要问题：

- ✓ 信息标准不统一，尚不具备统一的业务流程规划基础
- ✓ 各单位物资管理信息化功能相对单一、建设水平不平衡
- ✓ 技术实现方式差别大，改进整合困难
- ✓ 军工企业具有物资品种规格多，技术条件复杂，物资基础标准难以统一
- ✓ 作为制造业企业集团，各成员单位由于产品不同导致业务模式差异较大
- ✓ 适应外部形势变化，企业组织调整，业务流程经常发生变化，往往是系统还没上线，组织机构和业务范围又面临着调整



军工行业型号物资管理系统



炎黄盈动为企业提供具有自主知识产权、业界领先水平的业务流程管理套件（BPMS）产品，是中国首家 BPM 软件和服务供应商。公司总部设在北京中关村地区，在商业流程管理中间件市场中已成为成长最快的独立软件厂商，同时也是中国软件产业新时期下创新力量的代表之一，为用户提供最具创新的产品和技术。炎黄盈动提供的软件产品主要关注在基于 BPM 领域的业务流程管理开发平台和构架在平台之上的协同应用解决方案。同时，炎黄盈动向合作伙伴和最终用户提供与软件产品相关的技术支持、培训、实施与咨询服务。

www.actionsoft.com.cn

(总部)

Tel: 010-62962343/2320/3450

Fax: 010-62961851

(上海)

Tel: 021-51801727

Fax: 021-51801727

(广州)

Tel: 020-38085006

Fax: 020-61209460

