



## ‘火’聚计划—成功故事



遵循内控法规，使用 BPM 技术驱动生产、经营流程，挑战跨局单位、子公司、部门的业务运营监督、和流程优化



使用 AWS 平台组建项目咨询和实施服务团队，成功挑战油田流程复杂度、异构系统集成和项目交付压力

# 生产经营监督管理信息系统在中国石化胜利油田

## 中国石化胜利油田 SLOF

胜利油田是中国陆上第二大石油生产基地，隶属中国石油化工股份有限公司，下设 21 个二级单位，185 个三级单位，1292 个四级单位。胜利油田固定资产和油气资产总量为 652.05 亿元，其中油气资产净值 548.26 亿元；机械装备总量 30792 万台，到 2007 年底，先后发现 75 个不同类型的油气田，累计生产原油 9.08 亿吨，生产天然气 391.64 亿立方米。

[www.slof.com](http://www.slof.com)

## 行动

“生产经营监督管理信息系统”于 2004 年 1 月由油田管理局立项，经过 1 个季度的需求分析，共整理出 45 个标准流程及 12 个 WebServer 集成点。2004 年 4 月正式选用炎黄盈动 AWS BPM 作为项目实施平台由胜利软件公司负责项目交付。经过 2 个月实施，于当年 6 月试运行，内容涉及油田机关及二级单位 1000 余个科级机构，覆盖了油田机关和二级机关部门，8 月 25 日全面正式上线。荣获胜利油田软件项目建设领域唯一一个重大成果奖。

## 业务挑战

2001 年美国能源巨头--安然公司与美国第二大长途电话和数据运营商--世通公司因虚假账务而破产，两起破产案引起全球投资者的恐慌，对全球经济产生了重大负面影响。为提高上市公司治理水平，保护投资者利益，2002 年 7 月 30 日美国总统布什签署了由国会通过的《萨班斯法案》。其中要求在美国上市公司的 CEO、CFO 要以个人名义签字担保，承诺对其披露的财务报告真实性负责，并建立有效的内部监控机制保证这种真实性。胜利油田为适应市场经济发展，加强内部控制建设，更好地贯彻《中华人民共和国会计法》和国家财政部制定实施《内部会计控制规范》，规范企业的经营管理业务，满足国内外资本市场的监管要求，提出构建贯穿局、部门和二级单位的生产经营监督管理信息系统。

## 客户收益

- ✓ 遵循企业内控制度，实现关键流程固化与执行
- ✓ 推动管理变革，挑战流程优化与管控
- ✓ 采用 SOA 技术整合遗留 IT 系统资源

“我们之所以会选择炎黄盈动 AWS 业务流程管理开发平台除了它拥有强大的业务流程开发运行能力，更重要的还有它灵活快速的交付特性和简单的学习曲线，在不到两个月的时间 AWS 就已完成了近百个油田业务流程和数据共享应用。这在 04 年几乎是不可能完成的，借助 AWS 我们做到了”



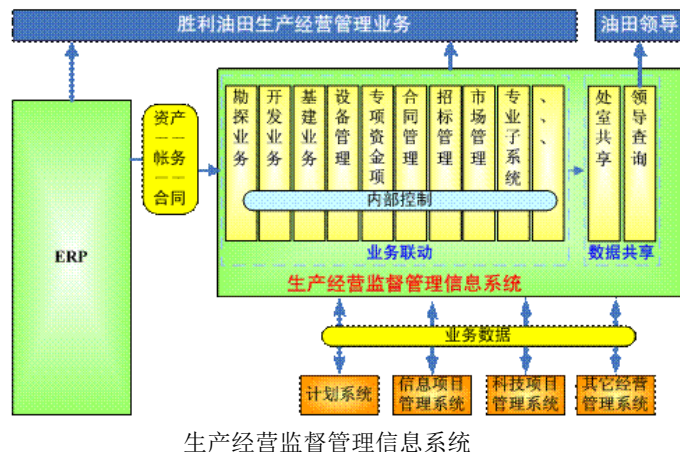
胜利软件 副总 — 傅林

## BPM IN Action

### “数字油田”建设提升生产管理水平

胜利油田“九五”以来就着手建立了较为完善的专业管理信息系统，全面覆盖了油田经营管理各项业务，促使信息把握更加及时，管理效率显著提高。随着 ERP 系统的上线，信息系统由过去的“单线应用”转变为“集成应用”，生产经营监督管理信息系统将原有的管理模式发生了重大变革，建立了新的流程秩序，用标准、优化的流程解决了制度落实过程中存在的不足。

为了构建油田各项管理业务全面联动，形成统一管理、统一控制、统一决策的“大管理”格局，结合集团公司全面实施内控制度的需要，胜利油田建设了生产经营监督系统。在逐步实现公司各项管理业务与 ERP 系统实现对接的同时，将 ERP 系统线下业务进行整合、联动。系统对油田 32 个部门的 74 项业务流程进行了分析、优化，设计了 45 项标准业务流程。系统运行上线 3 个月来，各部门协作处理任务 2.49 万项，加强了管理协同，实现了 347 类生产经营信息的授权共享，建立起了有效的监控和制衡机制，部门间业务顺畅流转和联动，提高了工作效率。以合同审批业务为例，传统的工作模式下，需要几天才能完成，现在通过网上协同工作，只需几分钟即可完成。针对油田与二级单位业务联动的需要，目前正在组织生产经营监督系统向二级单位的延伸，从而逐步实现油田经营管理业务横向与纵向的全面整合。系统还建立了客户、供应商信用信息，实现了客户、供应商的基本情况与油田的交易信息的统一管理和共享，并对客户、供应商进行考核评价及往来账款的清算工作，有效规避经营风险。



### AWS BPM 平台持续为伙伴和最终用户创造价值

通过 AWS BPM 平台解决方案和实施方法，胜利软件在最短的时间组建了流程梳理和专业实施小组，使得项目迅速获得成功应用，更为客户挑战创新带来巨大效益和成功。通过 AWS 技术转移服务，为胜利软件培养了一支专业流程实施队伍，并大大提高了项目生产效率。生产经营监督管理信息系统一期软硬件投资累计 1000 万元，2006 年又追加数千万元，从而为双方带来丰厚的商业机会和利润。



炎黄盈动为企业提供具有自主知识产权、业界领先水平的业务流程管理套件 (BPMS) 产品，是中国首家 BPM 软件和服务供应商。公司总部设在北京中关村地区，在商业流程管理中间件市场中已成为成长最快的独立软件厂商，同时也是中国软件产业新时期下创新力量的代表之一，为用户提供最具创新的产品和技术。炎黄盈动提供的软件产品主要关注在基于 BPM 领域的业务流程管理开发平台和构架在平台之上的协同应用解决方案。同时，炎黄盈动向合作伙伴和最终用户提供与软件产品相关的技术支持、培训、实施与咨询服务。

[www.actionsoft.com.cn](http://www.actionsoft.com.cn)

(总部)  
Tel: 010-62962343/2320/3450  
Fax: 010-62961851  
(上海)  
Tel: 021-51801727  
Fax: 021-51801727  
(广州)  
Tel: 020-38085006  
Fax: 020-61209460